



## PME & REGIONS

# Le groupe de BTP Lhotellier investit à contre-courant

### NORMANDIE

**Lhotellier, groupe familial de BTP, investit 20 millions d'euros en 2019 et recrute 170 salariés pour acquérir de nouveaux équipements et compétences.**

Claire Garnier  
— Correspondante à Rouen

A contre-courant de son secteur, le groupe de BTP Lhotellier ? Quand d'autres externalisent, cette ETI familiale de 195 millions d'euros de chiffre d'affaires internalise. Cela semble lui réussir puisqu'elle prévoit une croissance de 12 % en 2019. Pour mettre en musique cette stratégie, le groupe, qui comptait 1.000 collaborateurs en 2018, a recruté 170 collaborateurs en 2019 – dont 100 alternants – s'ajoutant aux 140 déjà embauchés en 2018. Et investit massivement dans les matériels – 80 % de l'Ebitda –, soit 20 millions d'euros en 2019, après les 15 millions investis en 2018 comme en 2017. « Nous disposons d'un parc de 400 machines lourdes, ce qui est considérable pour une ETI comme la nôtre, les plus récentes étant équipées d'intelligence artificielle et programmées pour aider l'opérateur dans ses décisions », explique le président, Paul Lhotellier, qui



Des engins appelés « malaxeuses » pulvérisent l'ancienne chaussée pour reconstituer instantanément une nouvelle route issue des matériaux recyclés. Lhotellier

représente la quatrième génération du groupe installé à Blangy-sur-Bresle, en Seine-Maritime, à la frontière entre Normandie et Hauts-de-France. L'entreprise se démarque sur son territoire par sa stratégie singulière. « Nous avons accompagné Lhotellier dans ses investissements annuels avec des prêts croissance », confirme Philippine Lucille, directrice régionale de bpifrance en Normandie. Fin août dernier, le groupe a racheté la PME familiale de BTP

Socore Troletti, installée à Rouen avec 100 salariés. « Cela nous permet de réparer notre trou dans la raquette, qui est notre faible présence à Rouen, et de nous "normandiser" », indique Paul Lhotellier, le centre de gravité du groupe étant plus picard que normand.

**L'un des plus beaux parcs**  
« J'ai proposé la cession de mon entreprise à Paul Lhotellier pour la pérenniser, car mon modèle écono-

mique est fragile, confie Marc-Antoine Troletti, le PDG de Socore Troletti. Mon entreprise va intégrer une ETI familiale, solide, qui a l'un des plus beaux parcs machines de France. Cette dimension technologique va ouvrir des perspectives à mes collaborateurs. »

Lhotellier revendique notamment une « hyperspécialisation » dans l'entretien des infrastructures dégradées. Il est si confiant dans la durabilité de ses réalisations qu'il envisage de proposer demain aux collectivités locales d'exploiter leurs infrastructures sur le long terme.

Pour disposer des machines les plus adaptées à ses prestations et aux chaussées du nord de la France, Lhotellier va jusqu'à co-construire ses matériels et machines avec les fabricants. Il fait appel à ce type d'équipement spécifique pour le procédé présenté comme « exclusif » visant à réutiliser l'enrobé abîmé pour restructurer la chaussée en profondeur. Des engins appelés « malaxeuses » pulvérisent l'ancienne chaussée sur 30 ou 40 cm de profondeur et injectent un mélange à très haute pression de bitume chaud et d'eau froide pour reconstituer instantanément une nouvelle route. « Les granulats naturels étant rares et chers, la pierre étant peu présente sur notre territoire, nous avons développé des technologies pour faire du neuf avec du vieux ! » ■